

Help mij Leven

(AJUDE ME A VIVER)



Jaarverslag 2011



Stichting 'Help mij leven' helpt Braziliaanse straatkinderen bij hun dagelijkse strijd om het bestaan.



Inhoudsopgave

1	Vooraf	3
2	Stichting 'Help mij leven'	5
3	Financiële bijdragen aan projecten	6
3.1	Bijdrage aan REMER – Hulp en opvang aan straatkinderen	6
3.2	Bijdrage aan Sparta – Preventie en scholing aan kinderen in een kansarme situatie	10
4	Werving van vrijwilligers voor Brazilië	11
5	Fondsenwerving	12
5.1	Fondsenwervingsbeleid	12
5.2	Resultaten	12
5.3	Kosten van fondsenwerving	13
6	Voorlichting en PR	14
6.1	Resultaten Nieuwsbrief	14
6.2	Resultaten online	14
7	Bestuur en organisatie	16
7.1	Verantwoording en organisatiebeleid	16
7.2	Fondsenwerving	16
7.3	Samenwerking – Brazilië	16
7.4	Samenwerking – Nederland	17
7.5	Meerjarenbeleid	17
7.6	Bestuursleden	18
7.7	Vrijwilligers in Nederland	18
7.7	Vrijwilligers in Nederland	19
7.8	Commissie van Aanbeveling	19
8	Financieel verslag 2011	20
8.1	Algemeen	20
8.2	Toelichting staat van baten en lasten	20
8.3	Toelichting bij de balans	22
8.5	Toelichting op de lastenverdeling	23
	Bijlagen	24
	Bijlage 1 – Staat van baten en lasten	25
	Bijlage 2 – Balans 2011	27
	Bijlage 3 – Toelichting lastenverdeling 2011	28
	Bijlage 4 – Verloop reserves 2011	29
	Bijlage 5 – Begroting 2012	30
	Bijlage 6 – Verantwoordingsverklaring	31
	Bijlage 7 – Accountantsverklaring	34



1 Vooraf

Met hulp van stichting 'help mij leven' konden de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta in 2011 hun werk ten behoeve van hun doelgroepen voortzetten. REMER zet zich in voor het lot van straatkinderen, Sparta vervult een preventieve rol in diverse krottenwijken. Daarnaast werden samen met REMER voorbereidingen getroffen om in 2012 op een fundamenteel andere manier opvang te kunnen aanbieden aan de allerzwakste groep straatkinderen: de crackverslaafden. Voor deze doelgroep hoopt REMER op korte termijn bijzondere opvang te kunnen aanbieden.

Ondanks de diverse uitdagingen zijn we er in geslaagd naast de continuering van het werk, ook enkele veelbelovende plannen te steunen. Hiervoor danken wij onze donateurs van harte.

Sparta

Onze bijdrage aan Sparta is in 2011 gecontinueerd. In 2010 heeft de vredespolitie zijn intrek genomen in de krottenwijk 'Morro da Providência'. Hierdoor kon Sparta in relatieve rust zijn werk doen. De jongeren van sportclub Sparta presteerden dit jaar dan ook weer goed. De teams behaalden goede resultaten in diverse competities. Het schooltje in de krottenwijk 'Pedra Lisa' bleef een belangrijk succes in het werk van Sparta. Er konden zo'n 120 kinderen leren, lezen en computerles krijgen. Dit jaar was het, in tegenstelling tot 2010, wel mogelijk om financiering te vinden voor kamp 'Camp Clay', dat een vakantie bood voor 400 kinderen uit de krottenwijk.

REMER

Zoals voorgenomen richtten de inspanningen van 'Help mij leven' zich op consolidatie van van het werk in Brazilië. Het werk van 'REMER' in de verschillende fasen van straatwerk, inloophuis, Sítio Shalom en studiehuis konden we ook dit jaar weer financieel en met vrijwilligers ondersteunen. Vanwege het toenemende Crack-gebruik onder kinderen en de intensievere aanpak die opvang vraagt, is in 2010 besloten het opvanghuis 'Casa Nova Esperança' te sluiten in voorbereiding op een te openen afkickkliniek. Veel inspanningen in Brazilië en Nederland richtten zich het afgelopen jaar op de realisatie van deze kliniek, die naar verwachting in juli 2012 geopend kan worden.

Het straatwerk richtte zich vooral op de kinderen in de wijk Manguinhos. Het contact verloopt echter moeizamer en is vluchtiger door het drugsgebruik. Toch weten veel kinderen REMER te bereiken en ook inloophuis Casa Betânia werd goed bezocht.

Woonboerderij Sítio Shalom bood dit jaar een thuis aan 42 kinderen. Daarnaast studeerden 13 jongeren in het studiehuis in Juiz de Fora.

Stichting 'Help mij leven'

De inkomsten van stichting 'Help mij leven' waren in 2011 licht hoger dan in 2010. Dit werd met name veroorzaakt door een hoger aantal incidentele giften, waarvan weer een aanzienlijk deel een specifieke bestemming kende.

Ook in 2011 kende de stichting een groep van zo'n 700 trouwe particuliere donateurs en



circa 85 organisaties die ons steunden. Ook dit jaar weer bleef het aantal particuliere donateurs gestaag dalen.

Het huidige fondsenwervingsbeleid was gericht op consolidatie van bestaande activiteiten. In 2011 zijn enkele vrijwilligers aangetrokken om de stichting op fondsenwervingsterrein en communicatie te ondersteunen. De kosten van fondsenwerving kwamen daarbij dit jaar uit op 1,9% van de baten. Daarmee zitten we ruimschoots onder de 25%-norm van het CBF.

Om onze bestaande donateurs te blijven informeren, brachten we ieder kwartaal via internet en nieuwsbrief nieuws en ontwikkelingen. Met name de sterke inzet op communicatie via Facebook bleek zeer succesvol.

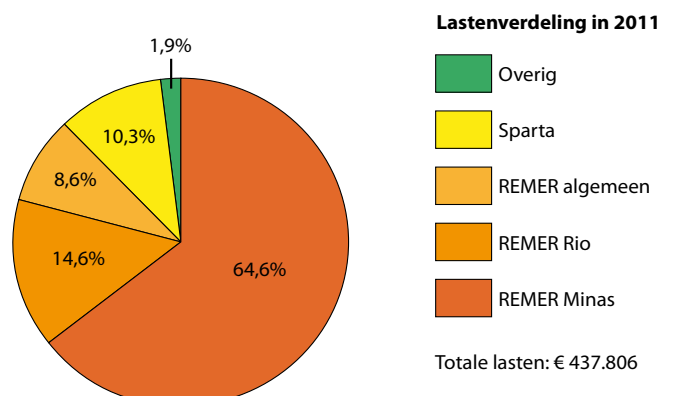
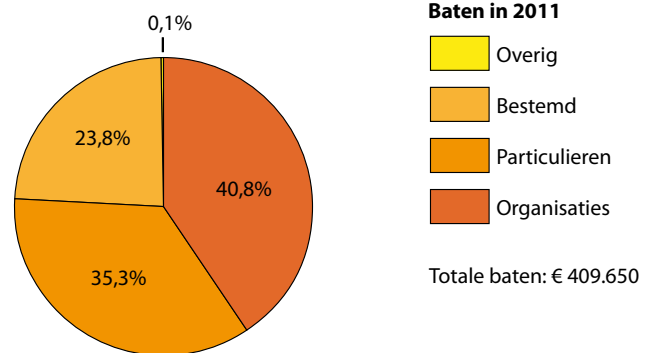
Naast de verslechtering van de wisselkoers speelt de voorspoed die Brazilië als BRIC-land maakt een steeds grotere rol: inflatie en steeds stijgende loonkosten leiden tot een snellere stijging van de kosten voor het werk van REMER en Sparta.

Vooruitblik

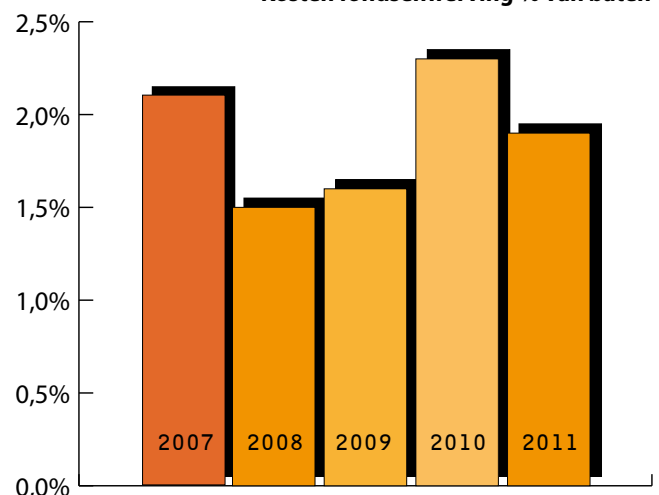
Mede gezien deze ongunstige ontwikkelingen werd aan het einde van het jaar besloten om ook in de begroting van 2011 de omvang van de huidige activiteiten te behouden. Hoewel 2011 goed is afgesloten, wordt 2012 een zwaar jaar. De begroting voor 2012 is conservatief opgesteld om te kunnen anticiperen op de blijvende economische situatie in Nederland en daarmee samenhangende afname van het aantal (grotere) donaties. In hoeverre dit noodgedwongen wijzigingen in de activiteiten van REMER en Sparta heeft, is bij de jaarafsluiting van 2011 nog niet duidelijk.

In 2012 blijft stichting 'Help mij leven' op het behoud van de waardevolle vaste donateurs. Samen met hen kunnen we het werk in Brazilië mogelijk blijven maken!

Bestuur stichting 'Help mij leven', juli 2012.



Kosten fondsenwerving % van baten





2 Stichting 'Help mij leven'

Missie, doelstelling en werkwijze

In Rio de Janeiro en elders in Brazilië leven vele kinderen onder erbarmelijke omstandigheden, vaak in gebroken gezinnen. Straatkinderen zijn deze fase al voorbij en worden als uitschot behandeld: verslaafd aan drugs stelen ze of verkopen hun lichaam om te kunnen overleven. Dag in dag uit worden zij in hun voortbestaan bedreigd. Zeven van de tien halen hun 18e verjaardag niet.

'Help mij leven' spant zich in voor dit soort kinderen, door financiële, publicitaire, organisatorische en morele steun te bieden aan de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta.

REMER biedt hulpverlening van A tot Z aan kinderen in risicosituaties, met name op straat in Rio, maar ook in de nabijgelegen staat Minas Gerais, bij gezinnen waar sprake is van extreme armoede, geweld of mishandeling. REMER biedt eerstelijns hulp op straat, permanente opvang, resocialisatie en onderwijs. Sparta is een sportvereniging die sportactiviteiten, basiseducatie en sociaal-maatschappelijk werk ontplooit binnen de centraal in Rio gelegen krottenwijk Morro da Providência.

In de bedreigende wereld van krottenwijken en de gevaren van de straat bieden Sparta en REMER een sterk samenspel in de preventie, begeleiding en opvang van kansarme kinderen in en rond Rio de Janeiro.

In Nederland investeert 'Help mij leven' in het vergroten van het maatschappelijk bewustzijn van de problematiek. Dit gebeurt door het geven van voorlichting en het ondersteunen van fondsenwervingsacties met een informatief karakter.

'Help mij leven' werkt met een bestuur bestaand uit vrijwilligers vanuit de overtuiging dat de giften van donateurs ook daadwerkelijk besteed moeten worden waarvoor zij bestemd zijn. De stichting wordt gedragen door mensen die hun bijdrage leveren uit idealisme en die in veel gevallen een persoonlijke betrokkenheid bij de thematiek voelen.





3 Financiële bijdragen

Van de totale bijdrage aan het werk in Brazilië ging 90% naar REMER en 10% naar Sparta. Zowel REMER als Sparta hebben in beperkte mate andere inkomsten naast de bijdrage van stichting 'Help mij leven'. Beide beschikken over Braziliaanse donateurs, ontvangen rechtstreeks giften van organisaties en hebben bescheiden inkomsten dankzij de verkoop van producten. Sparta ontvangt een geringe contributie van de eigen leden. De bestedingen die in het jaarverslag vermeld worden, hebben betrekking op afspraken met REMER en Sparta over de bijdrage die stichting 'Help mij leven' aan beide projecten levert.

Een gedetailleerde en cijfermatige toelichting is weergegeven in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.



3.1 Bijdrage aan REMER – Hulp en opvang aan straatkinderen

REMER – organisatie, coördinatie, boekhouding en PR

'Help mij leven' draagt grotendeels de kosten voor uitvoering van de doelstellingen van REMER (preventie, opvang, resocialisatie en onderwijs voor kansarme kinderen) en levert daarnaast een financiële bijdrage voor de organisatie en coördinatie. Met de groei van REMER zijn zowel de uitvoeringskosten als de overhead gestegen. Daarom stimuleert 'Help mij leven' op verschillende manieren de inspanningen van REMER om de continuïteit van het werk minder afhankelijk te maken van Nederlandse fondsen, maar ook Braziliaanse fondsen aan te spreken. Dankzij de inspanningen van REMER heeft de gemeente Rio de Janeiro in 2011 toegezegd te zullen bijdragen aan de afkickkliniek, die in 2012 opent.



Resultaten

REMER – Rio de Janeiro

Met de bijdrage aan het straatwerk werden onder andere voeding, medicijnen en de salarissen van straatwerkers en een chauffeur van REMER betaald. De eerstelijns hulp aan straatkinderen die leven in de aan elkaar grenzende krottenwijken Jacarézinho en Mangueiros was ook in 2011 een belangrijk onderdeel van het werk in Rio. Er werd met aanzienlijk meer kinderen contact gelegd, omdat de kinderen meer geconcentreerd in de twee krottenwijken rondzwerven.

Doel van inloophuis Casa Betânia is om kinderen overdag een veilige thuishaven te bieden. Dit huis bood ook in 2011 straatkinderen overdag een douche, eten, medische zorg, maar vooral een liefdevolle arm om de schouders. De kinderen worden hier gestimuleerd om samen een weg te zoeken om de straat de rug toe te keren. In totaal werden er 562 kinderen vanuit Casa Betânia begeleid, aanzienlijk hoger aantal ten opzichte van vorig jaar.

Het tijdelijk opvangen van aan crack verslaafde kinderen blijft een belangrijk punt van aandacht, waarvoor in 2011 nog geen passende oplossing geboden kon worden. Wel werd hard gewerkt aan de voorbereidingen voor het openen van een afkickkliniek voor deze groep kinderen. Dit werd mede mogelijk doordat een Nederlandse organisatie bereid gevonden is om een geschikt pand ter beschikking te stellen.

In de krottenwijk Jacarézinho wordt een schooltje gefaciliteerd waar bijlessen voor kinderen uit de wijk worden gegeven. De wijk is één van de gewelddadigste in Rio. In samenwerking met de lokale kerk worden hier circa 80 kinderen een halve dag opgevangen door twee leraressen. De kinderen krijgen lessen die hen moeten helpen om aan het einde van het schooljaar over te kunnen





gaan. Er is veel belangstelling voor deelname aan de lessen door andere kinderen uit de wijk. Beperkte financiële middelen maakten het echter niet mogelijk om het aantal deelnemers te vergroten.

REMER – Rio de Janeiro

- *Straatwerkers hadden contact met 846 straatkinderen (593 in 2010)*
- *562 kinderen bezochten Casa Betânia (378 in 2010)*
- *27 kinderen werden vanuit Casa Betânia elders ondergebracht (34 in 2010)*
- *16 kinderen werden bij familie ondergebracht (20 in 2010)*

- *80 kinderen krijgen bijles op schooltje in Jacarézinho (80 in 2010)*

REMER – Minas

In de staat Minas Gerais bestond de bijdrage uit de financiële ondersteuning van de woonboerderij Sítio Shalom in Pequeri, het studiehuis in Juiz de Fora en het begeleid wonen project in Juiz de Fora.

Sítio Shalom biedt permanente opvang aan kinderen. Zij kunnen er wonen, naar school gaan, spelen en zijn omringd zijn met goede zorgen. Met regelmaat worden kinderen met ernstige thuissituaties (armoede, verslaving, misbruik, verwaarlozing, geweld) uit de regio bij REMER geplaatst.





Op grond van een wettelijke verplichting dienen de omliggende gemeentes die kinderen plaatsen, een bijdrage te betalen per kind. Afgezien van het feit dat deze bijdrage verre van dekkend is, is het afgelopen jaar opnieuw gebleken dat gemeenten allerm minst betrouwbaar zijn in het daadwerkelijk beschikbaar stellen van deze middelen. REMER oefent regelmatig druk uit op deze gemeenten, echter met wisselend succes.

In verband met strengere eisen die de kinderrechtster in Rio de Janeiro stelt aan het onderbrengen van kinderen buiten de stad zelf, is het moeilijker gebleken om kinderen uit Rio te plaatsen op de boerderij. Daarnaast is het contrast met voorheen aan crack verslaafde straatkinderen uit de grote stad ondanks de zware problemen van de 'regionale' kinderen groot.

Vorig jaar heeft 'Help mij leven' aan REMER aangegeven een bijdrage voor de opvang van kinderen op Sítio Shalom op lange termijn slechts te willen continueren, indien dit tenminste voor de meerderheid gaat om straatkinderen uit Rio. De stichting heeft een besluit hierover in 2011 aangehouden. De bijdrage aan Sítio Shalom wordt echter in 2012 opnieuw geagendeerd.

In 2011 woonden 44 kinderen op Sítio Shalom. De bijdrage van stichting 'Help mij leven' was bestemd voor de salarissen van begeleiders en de maatschappelijk werkers, voor de maandelijkse kosten van de woonhuizen en de kinderen die daarin leven en voor onderhoud en reparatie van de voorzieningen.

REMER ondersteunt en begeleidt kinderen die de woonboerderij verlaten om zelfstandig te wonen. Het studiehuis en begeleid wonen project vormen de laatste stap naar zelfstandigheid.

In 2011 bood het huis onderdak aan 12 jongeren, die daar studeerden, of werkten.

Sítio Shalom REMER – Pequeri

- *44 kinderen woonden op de boerderij (42 in 2010)*
- *2 jongeren wonen na 18 jaar geworden te zijn, zelfstandig (2 in 2010)*
- *6 jongeren zijn ondergebracht bij hun familie (8 in 2010)*
- *12 jongeren wonen in jongerenhuis in Juiz de Fora (12 in 2010)*



3.2 Bijdrage aan Sparta – Preventie en scholing aan kinderen in een kansarme situatie

Sportclub Sparta biedt kinderen uit de krottenwijk een alternatief voor de verleiding van drugsbendes en criminaliteit. Sparta biedt verschillende sporten aan, zoals voetbal, volleybal, tafeltennis, jiu jitsu en fitness. Ook ontplooit Sparta sociaal-maatschappelijke activiteiten.

Resultaten

De club telde in 2011 ongeveer 300 leden. Sparta organiseert jaarlijks een vakantiecamp voor de kinderen van de wijk. Hoewel er in 2010 geen middelen voor dit kamp beschikbaar waren, is in 2011 RCN-Nederland bereid gevonden de kosten hiervoor te dragen.

In de aangrenzende krottenwijk 'Pedra Lisa' verzorgt Sparta sinds 2006 samen met REMER een schooltje, waar kinderen bijles en computerles krijgen, zodat het opleidingsniveau en daarmee de kansen voor de kinderen toenemen. Het project werd mede gefinancierd door 'Impulsis' en is erg succesvol. In 2011 is met hulp van 'Help mij leven' het werk gecontinueerd.

Sparta blijft met het werk een belangrijke sociale functie in de wijk vervullen.

Sparta – Rio de Janeiro

- *7 dagen per week voetbal, jiu jitsu en andere activiteiten voor 300 leden*
- *Bijles aan zo'n 120 kinderen uit de wijk 'Pedra Lisa'*
- *400 kinderen die 'Camp Clay' konden bezoeken*





4 Werving van vrijwilligers

Vrijwilligers leveren al jaren een belangrijke bijdrage aan het werk van REMER in Brazilië. Ze bieden niet alleen hulp in natura, maar ook morele steun voor medewerkers en kinderen.

Stichting 'Help mij leven' doet daarnaast in toenemende mate een beroep op hen door ze tijdens en na hun verblijf in Brazilië te betrekken bij fondsenwerving.

Gerry Bakker – zelf in de jaren '90 vrijwilliger bij REMER – heeft het coördinatorschap voor werving en selectie ook in 2011 vervuld.

Resultaten

Zoals de voorgaande jaren ontving de stichting veel verzoeken om informatie over het vrijwilligerswerk in Brazilië. In totaal twee kandidaten doorliepen met succes de selectieprocedure. Daarnaast bleef één vrijwilliger voor langere tijd in Brazilië werken. Daarnaast waren er diverse vrijwilligers die voor korte tijd het werk van REMER bezochten.

Vrijwilligers

- 4 Vrijwilligers starten selectieprocedure (8 in 2010)
- 3 Vrijwilligers worden uitgezonden (3 in 2010)





5 Fondsenwerving

5.1 Fondsenwervingsbeleid

Stichting 'Help mij leven' financiert het grootste deel van het werk van REMER. In 2011 bedroeg de bijdrage van 'Help mij leven' circa 87% van de inkomsten van REMER. Het overige deel van haar inkomsten ontving REMER uit rechtstreekse giften buiten 'Help mij leven' om, vanuit zowel Nederland als Brazilië.

Naast de bijdrage aan REMER besteedde 'Help mij leven' een deel van haar inkomsten aan 'Sparta'. Sparta is vrijwel volledig afhankelijk van deze bijdrage, maar vraagt van haar eigen leden een zeer kleine regelmatige bijdrage. In 2011 bedroeg de bijdrage aan Sparta circa 10% van het besteedbare budget van 'Help mij leven'.

Hoewel de inzet van beleid zowel in Nederland als in Brazilië is om de financiële afhankelijkheid van REMER en Sparta te verkleinen, blijft in de nabije toekomst de bijdrage van 'Help mij leven' naar verwachting het grootste deel van de inkomsten van beide organisaties vormen.



5.2 Resultaten

Zoals ieder jaar kon de stichting in 2011 rekenen op een grote groep vaste particuliere donateurs, vanouds de grootste bron van inkomsten voor 'Help mij leven'. Wel laat een analyse van giften van particulieren een dalende trend zien.

De particuliere giften waren afkomstig van in totaal 700 particuliere schenkers, waarvan circa 300 via automatische incasso. Dit is een vergelijkbaar aantal met 2010. Daarnaast werden bijdragen ontvangen van ongeveer 85 organisaties. Ook dit aantal is vergelijkbaar met 2010.

Ook enkele vrijwilligers die een tijd in Brazilië werkten, hebben in Nederland een mooie bijdrage ingezameld.

In 2011 waren de inkomsten iets groter dan in 2010 en hoger dan begroot. Het verschil komt vooral door een hoger aantal incidentele giften, dat voor een aanzienlijk deel een specifieke bestemming kende.

Hoewel het aantal donaties van organisaties is gestegen, viel het aantal giften van organisaties dit jaar tegen. Dit komt doordat divers donaties die eind 2011 zijn gedaan, bestemd zijn voor de in 2012 te openen afkickkliniek.

De donaties die organisaties doen, zijn in toenemende mate éénmalig van aard.

Daarnaast blijft het aantal geoormerkte giften van organisaties toenemen, wat een steeds grotere druk legt op de fondsenwerving voor dagelijkse kosten.



Juist vanwege de bovengenoemde trend, richtte onze fondsenwerving en PR zich vooral op uitgaven zoals onderhouds- en exploitatiekosten.

Daarnaast hebben wij ook dit jaar veel aandacht besteed aan de individuele waardering van donateurs. In navolging van vorig jaar worden donateurs in toenemende mate persoonlijk bedankt.

Bij wijze van proef is er in 2011 op no-cure no-pay basis eenmalig samenwerking gezocht met een bureau dat fondsenwerving op projectbasis ondersteunt. De opbrengst hiervan was niet groot. Dit heeft ons gesterkt in het besef dat het fondsenwervingsteam een duidelijk beeld heeft van haar omgeving en dat men redelijk succesvol is gebleken fondsen te werven met de voorhanden middelen.

In november bracht Robert Smits een bezoek aan Nederland. De bezoeken zijn een waardevolle bijdrage aan fondsenwerving. Roberts bezoek was nuttig om de band met bestaande donateurs te verstevigen en om nieuwe donateurs te werven.

Bestemde giften

Giften die 'Help mij leven' ontving voor een specifiek doel, zijn specifiek voor dat doel aan REMER en Sparta ter beschikking gesteld, waarna verantwoording van de besteding plaatsvond volgens de reguliere rapportages.

5.3 Kosten van fondsenwerving

De kosten van fondsenwerving en organisatie samen bedroegen in 2011 € 3.670, 1,9% van de baten. Het beleid van het bestuur is om dit percentage onder 5% te houden, vijf keer lager dan het CBF-maximum van 25%. Ook in 2011 blijft 'Help mij leven' dus ruimschoots onder deze norm.





6 Voorlichting en PR

Maatschappelijk bewustzijn vergroten

Één van de doelstellingen van stichting 'Help mij leven' is het in Nederland onder de aandacht brengen van de problematiek van de straatkinderen. Met allerlei initiatieven werd binnen de huidige mogelijkheden voldaan aan de doelstelling om het maatschappelijke bewustzijn voor dit thema te vergroten. Voorlichting en publiciteit, gericht op maatschappelijke bewustwording, kregen ook in 2011 vorm via verspreiding van de nieuwsbrief en met informatie op de website.

Het bezoek van Robert Smits aan Nederland was een goede gelegenheid om bekendheid voor het werk in Brazilië te genereren. Zo bezocht Robert diverse donateurs en organisaties en werd een goedbezocht vriendendiner voor betrokken en geïnteresseerde donateurs georganiseerd. Ook hebben individuele vrijwilligers en de vrijwilligersgroep diverse publiciteitsacties ontplooid – met name via hun eigen weblogs en social media- en leverden zij een bijdrage voor de nieuwsbrief of de website.



6.1 Resultaten Nieuwsbrief

In 2011 verscheen de nieuwsbrief vier keer. De brief is het gedrukte medium waarin het werk van REMER en Sparta in Brazilië centraal staat. Daarnaast wordt aandacht besteed aan de positie en betekenis van de stichting 'Help mij leven' en aan diverse acties van derden. De nieuwsbrief werd per post en per e-mail verzonden naar zo'n 1.100 donateurs en relaties. De totale oplage omvatte 1.250 exemplaren per kwartaal.

Sinds 2011 is de Nieuwsbrief opgenomen in de vaste collectie van periodieken van de Koninklijke Bibliotheek. De reproductie werd in 2012 verzorgd door Architectenbureau Kuiper Compagnons, in samenwerking met C5 Repro. De kosten voor verspreiding werden door BonPhysics verzorgd.

6.2 Resultaten online

Internet is één van de belangrijkste communicatiemiddelen voor de stichting 'Help mij leven' om het vergroten van publiciteit en voorlichting te realiseren. Bezoekers treffen op de website (www.helpmijleven.org) algemene informatie en achtergronden, maar ook nieuws over de projecten. Het aantal unieke bezoekers van de website steeg licht ten



opzichte van vorig jaar.

Naast de website is in 2011 sterk ingezet op de aanwezigheid van 'Help mij leven' op Facebook. Via de Facebookpagina kunnen betrokkenen over het werk van 'Help mij leven' communiceren.

Dit is bijzonder succesvol gebleken. In korte tijd wisten vele donateurs en nieuwe geïnteresseerden de pagina te vinden en wisselen vrijwilligers regelmatig foto's en ervaringen uit.

Voorlichting en Publiciteit

- *1.250 nieuwsbrieven per kwartaal (1.250 in 2010)*
- *11 verstuurd promopakketten (15 in 2010)*
- *18.481 unieke bezoekers op de website (15.463 in 2010)*
- *89 'likes' op Facebook*





7 Bestuur en organisatie

7.1 Verantwoording en organisatiebeleid

Met betrekking tot interne verantwoording is veel aandacht voor de reguliere cyclus in het begroten en het volgen en evalueren van de door 'Help mij leven' gefinancierde projecten in Brazilië. Dit vindt plaats op basis van goedgekeurde projectvoorstellen. Maandelijks is er contact met REMER en Sparta over de lopende activiteiten en projecten. REMER legt meer uitgebreid verantwoording af middels halfjaarrapportages.

Bij het vaststellen van de begroting voor het komende jaar is de evaluatie van de inzet in het voorgaande jaar een belangrijke factor.

Externe controle vindt plaats door het CBF en door de accountant. Daarnaast is 'Help mij leven' transparant over het werk naar haar donateurs. Dit vindt uiting in publicatie van (financiële) resultaten in de nieuwsbrieven, website, het jaarverslag en andere gelegenheden.

In 2010 werd het CBF-keur, dat stichting 'Help mij leven' sinds 2005 bezit, opnieuw toegekend.

7.2 Fondsenwerving

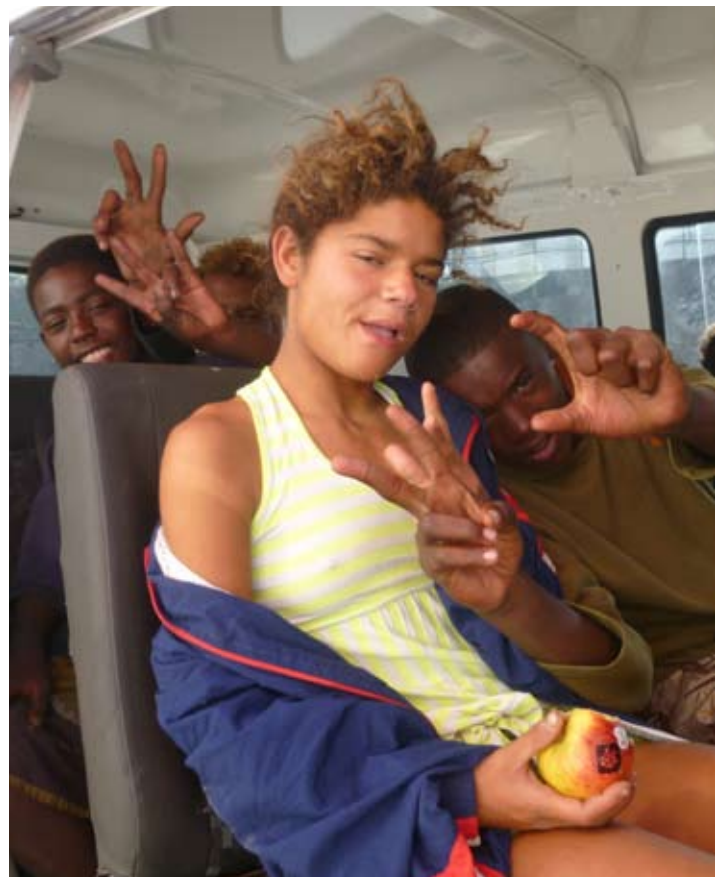
Naast transparantie van beleid streeft het bestuur naar een optimale organisatie en wijze van fondsenwerving.

Eind 2010 is door middel van een oproep in de nieuwsbrief en op de website een start gemaakt met de inrichting van teams met vrijwilligers die het bestuur zouden kunnen ondersteunen in haar werkzaamheden: Team Fondsenwerving, Team Relatiebeheer en Team Media. In elk team is een bestuurslid actief, dat via de bestuursvergaderingen de coördinatie met bestuur en andere teams verzorgt.

Er zijn inmiddels diverse nieuwe vrijwilligers actief betrokken geraakt. De stichting blijft zoeken naar vrijwilligers die deze teams kunnen versterken.

7.3 Samenwerking - Brazilië

Voor de uitvoering van de doelstelling werkt 'Help mij leven' samen met de Braziliaanse organisaties 'Sparta' en 'REMER'. Deze samenwerking geschiedt op basis van jaarlijkse afspraken en is een belangrijke basis voor de uitvoering van onze





doelstellingen en fondsenwerving . REMER en Sparta zijn zelfstandige, Braziliaanse organisaties met een eigen bestuur, medewerkers en begroting. Jaarlijks wordt met beide organisaties overlegd over de bijdrage die 'Help mij leven' levert aan de realisatie van de respectievelijke begrotingen.

Ook worden afspraken gemaakt over de wijze en frequentie van verantwoording, evenals niet-financiële bijdragen vanuit Nederland. Dit betrof in de afgelopen jaren vooral raad en daad betreffende de inrichting van de organisatie van REMER, evenals adviezen ten aanzien van de eigen fondsenwerving in Brazilië.

Beide organisaties hebben naast de bijdragen vanuit Nederland aanvullende bijdragen van andere partijen.



7.4 Samenwerking – Nederland

'Help mij leven' neemt deel aan het 'Brazilië netwerk'. Het netwerk is een samenwerkingsverband van particuliere organisaties in Nederland die kleinschalige projecten in Brazilië ondersteunen. Het netwerk is opgericht om kleinschalige initiatieven door samenwerking te versterken.

7.5 Meerjarenbeleid

In 2010 werd het meerjarenbeleidsplan geactualiseerd. Het plan geeft inzicht in de doelstellingen van het bestuur en de manier waarop de stichting dient te anticiperen op te verwachten ontwikkelingen.

De meeste dreigingen en kansen die in 2010 werden geconstateerd, zijn ongewijzigd en blijven daarmee speerpunt van ons beleid.

De daling van de wisselkoers van de Real heeft ook in 2011 doorgezet, al is met de daling voldoende rekening gehouden in onze begroting. Een grotere bedreiging vormen de inflatie in Brazilië en stijging van loonkosten. Gezien de huidige reserves van stichting 'Help mij leven' en de begroting van REMER en Sparta, is aan het einde van het jaar besloten om ook in de begroting voor 2012 te kiezen voor het behoud van de omvang van de huidige activiteiten. Daarbij is rekening gehouden met de plannen die REMER heeft om een afkickkliniek te openen. Dit blijft in lijn met ons eerder opgestelde meerjarenbeleidsplan.



7.6 Bestuursleden

Het bestuur heeft in 2011 maandelijks vergaderd. Wegens het bezoek van Robert Smits werd in november een extra bestuursvergadering gehouden.

Voor Victor van Haeren en Bart van Asten liep de bestuurstermijn van vier jaar af. Bart heeft aangegeven zijn functie beschikbaar te stellen. Het bestuur is bijzonder dankbaar voor de inzet die Bart tijdens zijn periode heeft getoond. Bart blijft bestuurslid tot een vervanger is gevonden.

Het bestuur heeft unaniem ingestemd met een verlenging van de bestuurstermijn van Victor van Haeren.

Het bestuur was gedurende het gehele jaar voltallig. Bij invulling van vacante posities vormen profielschetsen met betrekking tot de kwaliteiten van bestuursleden en de competenties voor specifieke functies binnen het bestuur het uitgangspunt. Belangrijk aspect hierbij is.

Geen der bestuursleden vervult andere functies, die strijdig kunnen zijn met de belangen van stichting 'Help mij leven'.

Bestuursleden	Herkiesbaar in:
mw. C.M. Oostenbrink-Pronk, voorzitter <i>Marieke is orthoptiste</i>	2012
mw. T.C. van der Ent, secretaris <i>Thea is secretaresse bij de Gemiva-SVG Groep</i>	2013
dhr. V.N. van Haeren, penningmeester <i>Victor is zelfstandig adviseur en interim manager</i>	2015
dhr. A.A. Golja, lid <i>Aldo is senior beleidsmedewerker bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport</i>	2012
dhr. A.P. van der Eijk, lid <i>André is stedenbouwkundige en mede-oprichter van buro MA.AN</i>	2013
dhr. M.B. Kalverda, lid <i>Marco is manager bij A.T. Kearney</i>	2014
dhr. A.J. van Asten, lid <i>Bart is zelfstandig adviseur</i>	aftredend



7.7 Vrijwilligers in Nederland

Naast de bestuursleden waren in 2010 de volgende personen als vrijwilliger nauw betrokken bij de stichting:

Mieke Staal: vrijwilliger bestuurszaken

Gerry Bakker: selectie vrijwilligers Brazilië, coördinator

Jacoline Groenendijk: selectie vrijwilligers Brazilië

Anna van den Berg: selectie vrijwilligers Brazilië, psychologe

Yke Meindersma: redactie nieuwsbrief

Conny van Vliet: beheer adressenbestand

Margaritha van Overbeeke: fondsenwerving

Hans Wildeboer: fondsenwerving

7.8 Commissie van Aanbeveling

In 2011 zijn diverse vooraanstaande bestuurders bereid gevonden om zitting te nemen in de commissie van aanbeveling. Het gaat om de volgende personen:

Mr. A. (André) Rouvoet

Voorzitter Zorgverzekeraars Nederland, oud-minister voor Jeugd en Gezin en oud vice-premier.

Mr. Dr. B.R. (Ben) Bot

Oud-minister van Buitenlandse Zaken.

Drs. Ing. C. (Cees) Maas

Voorzitter Raad van Toezicht Erasmus Medisch Centrum en oud-CFO van de ING-groep.





8 Financieel verslag 2011

8.1 Algemeen

De rekening is opgemaakt conform de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondswervende Instellingen ten behoeve van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Eventuele verschillen in de totaalbedragen in de jaarrekening zijn ontstaan uit afronding van de bedragen in de diverse tabellen.

Grondslagen voor waardering

Uitgaven en inkomsten

De uitgaven en inkomsten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa

Er zijn geen materiële vaste activa.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een bedrag van oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

8.2 Toelichting staat van baten en lasten

Inkomsten

In het boekjaar 2011 zijn de baten uit fondsenwerving € 69,650 hoger dan begroot en € 17.429 hoger dan in 2010. Het verschil met de begroting in 2011 komt met name door ontvangen bestemde giften ad € 97.520, € 71.250 hoger dan vorig jaar, waarvan € 50.000 met een eenmalig karakter.

De 'bijdragen van organisaties' is € 7.245 boven de begroting uitgekomen en € 17.472 hoger dan in 2010. Donaties in het kader van de opening van "Casa Terapeutica" voor de behandeling van crackverslaving hebben hierbij een rol gespeeld. De onderliggende trend qua geefgedrag blijft onveranderd: organisaties steunen graag eenmalige projecten (zoals de aanschaf van een auto, bouw van een huis, etc.) maar in veel gevallen geen dagelijkse kosten, terwijl juist dat laatste voor een kwalitatief goede hulpverlening duurzaam nodig is.

Een analyse van de giften van particulieren over de afgelopen jaren laat een daling zien met circa een derde. De incasso's en machtigingen daarvan zijn constant. De

incidentele giften variëren van jaar tot jaar en lagen in 2011 op een veel lager niveau dan





2010 en 2009. Oorzaken hiervan zijn moeilijk te bepalen.

De kosten van fondsenwerving zijn 1.9% van de baten. Het beleid van het bestuur is om dit percentage onder 5% te houden. We zitten daar dus meer dan de helft onder en op een tiende van het CBF maximum van 25%.

In totaal hebben circa 85 organisaties en circa 700 donateurs HML gesteund. Daarvan geven 336 donateurs (€ 57.029) via een automatische incasso hun bijdrage en enkelen via een notariële akte (€ 9.160).

Daarnaast zijn er nog enkele individuele vrijwilligers geweest die ook een flink steentje hebben bijgedragen. Alle gevers hartelijk bedankt!

Bestedingen

Met de donaties worden in Brazilië twee organisaties ondersteund:

- 1- De vereniging REMER, die zich inzet voor het lot van de straatkinderen.
- 2- Sportclub Sparta, die een preventieve rol speelt

Zowel REMER als Sparta hebben ook andere inkomsten. REMER wordt door meerdere organisaties en ook Braziliaanse donateurs gesteund. Daarnaast ontvangt REMER bijdragen van lokale en regionale overheden. In veel gevallen betreft dit wettelijk voorgeschreven bijdragen. De bijdrage van stichting 'Help mij leven' omvat ongeveer 85-90 % van de totale inkomsten van REMER. Sparta ontvangt een geringe contributie van de eigen leden maar is in feite voor 100% afhankelijk van Help Mij Leven.

Het bestedingspercentage in 2011 is uitgekomen op 105%. Het beleid hieromtrent is een percentage tussen de 95% en 105% dat wil zeggen: 'Help mij Leven' draagt al haar inkomsten af aan de doelstelling (REMER en Sparta).

Conform de richtlijn worden alle baten en kosten bruto verantwoord. Er vindt geen saldering plaats.

REMER

Het bestuur van HML laat zich bij het vaststellen van haar eigen jaarlijkse begroting leiden door de informatie van REMER en Sparta uit Brazilië over de lopende activiteiten, de voorgenomen nieuwe initiatieven en het verwachte geefgedrag van de donateurs. De verdeling van de begroting over de activiteiten is zoveel mogelijk pro rata, maar daarvan kan worden afgeweken op basis van de werkelijke ontwikkelingen gedurende het jaar en bijstelling van prioriteiten.

In 2011 is de koers van de real begonnen met 2.2 en met wat fluctuaties geëindigd rond de 2.4. Gemiddeld genomen 2.32, iets hoger dan de begrotingsaannee van 2.25.

Conform de CBF bepalingen registreert HML bestemde giften zowel bij de inkomsten als bij de uitgaven. Grote giften zijn veelal gekoppeld aan specifieke projecten en hebben daardoor een incidenteel, wisselend karakter. Aan de inkomstenkant kunnen daardoor van jaar op jaar schommelingen ontstaan.

REMER – Algemeen

Onder organisatie en coördinatie vallen onder andere de kosten van aansturing, de coördinatie, de administratie en het secretariaat van REMER. Hieronder vallen ook de fondsenwervende activiteiten, die REMER aan het ontwikkelen is. De uitgaven voor



organisatie en coördinatie zijn in 2011 iets boven de begroting uitgekomen.

REMER – Rio de Janeiro

De kosten voor het straatwerk omvatten onder andere de salarissen van medewerkers van REMER. Twee medewerkers bezochten regelmatig kinderen in de krottenwijken Manguinhos em Jacarezinho. Het inloophuis Casa Betania is in 2011 gewoon doorgegaan zoals de vorige jaren. Het opvanghuis Casa Nova Esperança is verkocht omdat het niet geschikt was voor de opvang van aan crack verslaafde kinderen. Dat vergt een gebouw met een specifiek programma van eisen qua accommodatie, personeel, manier van werken. In 2011 zijn de plannen uitgewerkt en is een huis beschikbaar gesteld door Stichting Buitenveldert. De bijlesschool in Jacarezinho heeft wederom goed gedraaid.

REMER – Minas

De afdrachten zijn conform begroting gedaan. De gelabelde giften ad € 91.000 omvatten voornamelijk afdrachten uit de bestemmingsfondsen alsmede gelabelde giften die in 2011 ontvangen zijn en ook bij de baten uit fondsenwerving zijn verantwoord. Deze giften zijn in overleg met Remer bestemd voor dagelijkse kosten van de woonhuizen op de Sítio en onderhoud en aanschaf en inrichting van Casa Terapeutica. In de loop van 2011 werd duidelijk dat de begrote inkomsten van donaties niet gehaald zouden worden en is besloten het niveau van afdrachten aan Remer bij te stellen.

Sparta – Rio de Janeiro

Met de bijdrage vanuit Nederland kan Sparta de school in Pedra Lisa bemensen, een sportleraar in dienst houden voor de voetbalclub en is er een gering bedrag beschikbaar voor de organisatie van wedstrijden, toernooien en het onderhoud van materialen. In 2011 is wederom de collecte opbrengst van de Franse en Nederlandse RCN campings beschikbaar gekomen voor financiering van Camp Clay, een traditionele vakantie week voor kinderen uit de krottenwijken waar Sparta actief is. Samen met het saldo dat in 2010 al bijeen was gebracht werd het mogelijk om Camp Clay weer te organiseren. Veel dank RCN voor deze mooie steun. Voor veel kinderen is dit een van de weinige hoogtepunten die zij kunnen beleven.

8.3 Toelichting bij de balans

Activa

- De post 'Leningen aan werknemers REMER' is afgewikkeld.
- De post "liquide middelen" omvat de saldi per eind december 2011 van de rekeningen bij Rabobank en Postbank.
- Buiten de gemelde posten heeft de stichting nog te vorderen schenkingen uitstaan, die per notariële akte zijn toegezegd.

Passiva

Het beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve is als volgt: de hoogte ervan bedraagt minimaal 3 maanden afdrachten aan Remer en Sparta (momenteel ongeveer € 70.000).

Voorts worden daar de resultaten van het boekjaar aan toegevoegd c.q. onttrokken. We streven er naar om de jaarlijkse afdrachten aan Remer op tenminste hetzelfde niveau



te houden als het voorgaande jaar om het lokale beleid in Brazilië bestendig te kunnen financieren. Eventuele tegenvallende inkomsten bij Help mij Leven worden daardoor zoveel mogelijk eerst opgevangen en meevallers worden niet direct volledig uitgegeven.

Het tekort van 2011 bedraagt -€ 28.155. Een bedrag van € 10.510 komt ten gunste van de bestemmingsfondsen. Derhalve wordt € 38.665 ten laste van de continuïteitsreserve van de stichting gebracht. De continuïteitsreserve neemt af van € 110.584 tot € 71.919 per 31 december 2012.

Het bestemmingsfonds is met € 10.510 toegenomen tot € 26.180 per 31 december 2011 en bestond uit de nog te besteden collectes ten behoeve van Camp Clay en een vrijwilligersfonds.

De post 'kortlopende schulden' bestaat voornamelijk uit vooruit ontvangen donaties en daarnaast de nog te betalen kosten.

Om de aanschaf van Casa Terapeutica en beschikbaarstelling aan REMER door Stichting Buitenveldert mogelijk te maken heeft Help Mij Leven zich mede garant gesteld jegens Stichting Buitenveldert tot een maximum van 30.000 euro. Voorts heeft Help Mij Leven de verplichting tot het opknappen van het pand, inclusief achterstalling onderhoud, op zich genomen.

8.5 Toelichting op de lastenverdeling

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd en ontvangt geen vergoeding anders dan voor gemaakte onkosten voor de uitvoering van de fondswervende activiteiten. Er zijn geen bezoldigde toezichthouders of personeelsleden. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of toezichthouders. De stichting voert zelf geen projecten uit in Brazilië, maar zorgt voor financiële steun van de Braziliaanse stichtingen REMER en Sparta.

In 2011 is minder aan publiciteit uitgegeven dan in 2010. De publiciteitskosten bestonden voornamelijk uit de kosten voor de verzending van de nieuwsbrief. De productie van de nieuwsbrief werd kosteloos verzorgd door Kuiper Compagnons en Repro C5. Wij danken hen hartelijk daarvoor.

De post "bezoeken aan Nederland" bevat onder andere de kosten van een vriendendiner gehouden tijdens het bezoek van Robert. Deze kosten zijn door de aanwezigen zelf opgebracht en verantwoord bij de inkomsten. De bijeenkomst was zeer geslaagd en heeft extra donaties opgeleverd. De notariskosten zijn gemaakt in verband met een notariële akte.

De post "kantoorkosten" bevat een eenmalige post voor juridische bijstand voor de gebruikscontracten die opgesteld zijn met betrekking tot Casa Terapeutica.

Het kostenpercentage van de fondsenwerving is daarmee uitgekomen op 1,9 %. Dit is binnen onze doelstelling (5%) en ruim binnen de voorwaarden van het CBF (25%).



Bijlage 1 - Staat van baten en lasten 2011

	Werkelijk 2011	Begroting 2011	Δ	Werkelijk 2010	Werkelijk 2009
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving					0
Mailingacties	97,520		97,520	26,370	28,444
Bestemde giften	144,792	180,000	-35,208	199,115	219,616
Giften en schenkingen particulieren	167,245	160,000	7,245	149,773	217,780
Nalatenschappen				15,305	
Overige baten	95			1,658	6,161
Som der baten	409,650	340,000	69,650	392,221	472,001
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
REMER - Algemeen					
Organisatie en coordinatie	37,600	36,200	1,400	45,300	42,973
Professionaliseringstraject					6,569
REMER - Rio de Janeiro					
Straatwerk	20,004	20,000	4	22,685	25,476
Casa Betânia	33,996	34,000	-4	61,462	40,056
Casa Nova Esperanza					41,856
Jacarézinho	9,996	10,000	-4	9,250	7,500
REMER - Minas					
Woonboerderij	174,084	180,000	-5,916	192,040	194,509
Studehuis	18,000	18,000	0	17,913	10,104
Bijdrage studehuis vanuit best fonds					
PR 2007	91,000			22,100	37,519
Gelabelde giften	0			2,250	10,400
Verblijf vrijwilligersgroepen					
Sparta - Rio de Janeiro					
Sportclub	15,996	16,000	-4	16,829	15,476
Pedra Lisa	20,004	20,000	4	21,967	10,073
Vacantie kamp Sparta	8461				6,500
Totaal besteed aan doelstelling	429,141	334,200	94,941	411,796	449,011



Werving baten					
Kosten eigen fondsenwerving	1,071		1071		
Publiciteitskosten	1,041	2,200	-1,159	3,343	2,082
Notariskosten	166	500	-334	166	177
Bezoek(en) aan Nederland	1,392	1,200	192	3,364	1,150
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie					
Kantoorkosten	4,120	900	3,220	447	621
CBF Keurmerk	875	900	-25	1,725	3,640
Som der lasten	437,806	339,900	97,906	420,840	456,680
bijzondere baten en lasten				74,988	
Resultaat	-28,155	100	-28,255	-103,608	15,320
Bestedings percentage	105%	98%		105%	95%
Kosten Fondsenwerving in % van de baten	1.9%	1.7%		2.3%	1.6%
Resultaatbestemming 2011					
Toevoeging/onttrekking aan					
Continuïteitsreserve	-38,665			-90,833	-13,124
Bestemmingsreserve					
Overige reserves					
Bestemmingsfonds	10,510			-12,774	28,444





Bijlage 2 - Balans 2011

	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010	Werkelijk 2009	Werkelijk 2008
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				3,517
Materiële vaste activa			3,310	3,517
Financiële vaste activa				
<i>Leningen aan werknemers</i>	0	3,074		
Voorraden				
Vorderingen en overlopende activa		10,425	82,877	80,839
<i>Overlopende activa doelstelling</i>		9,000	77,283	75,842
<i>Overlopende activa bedrijfsvoering</i>		1,425	5,594	4,997
Effecten				
Liquide middelen	118,364	143,447	158,373	201,767
Vlottende activa	118,364	156,946	241,250	282,606
Totaal	118,364	156,946	244,561	286,123
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	71,919	110,584	201,417	214,541
Bestemmingsreserve				
Overige reserves				
Fondsen				
Bestemmingsfondsen		110,584	201,417	214,541
Voorzieningen				
Langlopende schulden	26,180	15,670	28,444	0
Kortlopende schulden		15,670	28,444	
Totaal	118,365	156,946	244,561	286,123



Bijlage 3 - Toelichting lastenverdeling en verloop reserves 2011

Bestemming	Doelstelling			Werving Baten				Beheer en administratie	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010
	Remer	Sparta & Pedra Lisa	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies					
Subsidies en bijdragen											
Afdrachten	384.680	44.461						429.141	334.200	411.796	
Aankopen en verwervingen											
Uitbesteed werk											
Publiciteit en communicatie											
Personeelskosten											
Huisvestingskosten			3.670					4.995	5.700	9.045	
Kantoor- en algemene kosten											
Afslrijving en rente											
Totaal	384.680	44.461	3.670				4.995	437.806	339.900	420.840	

Gemiddeld aantal personeelsleden in full time arbeidsplaatsen

Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders

Verloop reserves stichting 'Help mij leven 2011

Continuïteitsreserve	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010	Werkelijk 2009	Werkelijk 2008
Stand 1-1-2010	110.584	201.417	214.541	105.909
Overschot 31-12-2010	-38.665	-90.633	-13.124	108.632
Stand	71.919	110.584	201.417	214.541
Bestemmingsfonds	Werkelijk 2011	Werkelijk 2009	Werkelijk 2009	Werkelijk 2008
Stand 1 januari	15.670	28.444	0	3.990.00
Toevoeging/onttrekking	10.510	-12.774	28.444	-3.990.00
Stand per ultimo december	26.180	15.670	28.444	0



Bijlage 5 - Begroting 2012

	Begroting 2012	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010	Werkelijk 2009	Werkelijk 2008
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving					
Mailingacties				0	1.100
Bestemde giften		97.520	26.370	28.444	
Giften en schenkingen particulieren	180.000	144.792	199.115	219.616	294.975
Giften en schenkingen organisaties	140.000	167.245	149.773	217.780	180.769
Nalattenschappen	10.000		15.305		
Overige baten		95	1.658	6.161	6.357
Som der baten	330.000	409.650	392.221	472.001	483.201
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
REMER - Algemeen					
Organisatie en coördinatie	52.200	37.600	45.300	42.973	36.633
Professionaliseringstraject				6.569	9.020
REMER - Rio de Janeiro					
Straatwerk	30.000	20.004	22.685	25.476	20.400
Casa Betânia	36.433	33.996	61.462	40.056	15.600
Casa Nova Esperanzã				41.856	18.000
Jacarézinho	10.000	9.996	9.250	7.500	0
REMER - Minas					
Woonboerderij	130.000	174.084	192.040	194.509	184.551
Studiehuis	18.000	18.000	17.913	10.104	0
Bijdrage studiehuis vanuit best fonds PR 2007					
Gelabelde giften		91.000	22.100	37.519	52.749
Verblijf vrijwilligersgroepen		0	2.250	10.400	7.000
Sparta - Rio de Janeiro					
Sportclub	16.000	15.996	16.829	15.476	7.988
Pedra Lisa	20.000	20.004	21.967	10.073	9.180
Vacantie kamp Sparta	10.000	8461		6.500	6.405
Totaal besteed aan doelstelling	322.633	429.141	411.796	449.011	367.526
Werving baten					
Kosten eigen fondsenwerving		1.071			
Publiciteitskosten	2.000	1.041	3.343	2.082	2.342
Notariskosten	500	166	166	177	356
Bezoek(en) aan Nederland	1.200	1.392	3.364	1.150	3.183
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie					
Kantoorkosten	900	4.120	447	621	342
CBF Keurmerk	900	875	1.725	3.640	820
Som der lasten	328.133	437.806	420.840	456.680	374.569
bijzondere baten en lasten			74.988		
Resultaat	1.868	-28.155	-103.608	15.320	108.632
Bestedings percentage	98%	105%	105%	95%	76%
Kosten Fondsenwerving in % van de baten	1,7%	1,9%	2,3%	1,6%	1,5%



Bijlage 6 - Verantwoordingsverklaring

Dit jaarverslag is opgesteld conform de nieuwe 'Richtlijn 650' voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht.. De verantwoordingsverklaring is onderdeel van de nieuwe richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In dit bestuursverslag is de verantwoordingsverklaring integraal opgenomen.

In de verantwoordingsverklaring legt het bestuur verantwoording af over drie principes:

1. Onderscheid in de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren.
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen.
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden.

1. Toezicht houden en besturen

Het bestuur van stichting 'Help mij leven' is het hoogste orgaan van de stichting en is eindverantwoordelijke voor besluitvorming aangaande de organisatie en besteding van middelen. Het bestuur bestaat uit zeven onafhankelijke en onbezoldigde bestuursleden. Zij hebben geen van allen zakelijke relaties met stichting 'Help mij leven' of de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta.

Benoeming geschiedt voor een periode van vijf jaar. Aan het einde van de bestuurstermijn treedt een bestuurslid af, waarna deze door het bestuur kan worden herbenoemd voor een periode van vijf jaar. Er is geen maximum gesteld aan het aantal opeenvolgende herbenoemingen. De bestuursleden zijn werkzaam in verschillende sectoren, waardoor zij hun eigen expertise inbrengen. In het jaarverslag worden hun functies beschreven, evenals de duur van hun bestuurstermijn.

Werven van nieuwe bestuursleden geschiedt aan de hand van een tevoren door het bestuur vastgestelde profielschets. Bij de werving van aspirant-bestuursleden wordt specifiek gezocht naar aanvullende kwaliteiten.

Het bestuur vergadert in principe eenmaal per maand, met uitzondering van één zomermaand. Iedere vergadering worden activiteiten en financiën besproken aan de hand van maandelijksse rapportages uit Brazilië, de begroting voor het lopende jaar en het meerjarenbeleidsplan. De vergaderingen zijn openbaar.

De volgende onderdelen worden expliciet in de bestuursvergaderingen geagendeerd:

- Vaststelling van de begroting en het meerjarenbeleidsplan
- Vaststelling van de jaarrekening en het jaarverslag
- Goedkeuring en wijziging van stichtingsnotulen
- Goedkeuring van financiële steun aan de doelstelling



Bij het verrichten van financiële transacties is het zogenaamde 'vier ogen-principe' van toepassing. Zowel de penningmeester als een daartoe aangewezen bestuurslid moet goedkeuring aan de transactie verlenen.

De door het bestuur aangestelde registeraccountant controleert jaarlijks de administratieve organisatie, interne controlemechanismen en de jaarrekening.

2. Optimale besteding van middelen

Door het vaststellen van het meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting en de daaruit voortvloeiende jaarplannen en begrotingen geeft het bestuur richting aan de doelstellingen van stichting 'Help mij leven'.

Besteding van middelen vindt plaats in overeenstemming met de begroting. Betalingen worden uitsluitend door de penningmeester gedaan, waarbij voor betalingen zonder expliciet bestuursbesluit een maximum van € 500 wordt gehanteerd. Het gaat hierbij vooral om onvermijdelijke, uit de bedrijfsvoering voortvloeiende verplichtingen. Andere bestedingen worden slechts bij bestuursbesluit gedaan.

Om de stabiliteit van de uitvoering van de doelstelling te kunnen waarborgen wordt een reserve aangehouden ter hoogte van tenminste drie maanden van de volledige bijdrage aan de organisaties REMER en Sparta.

Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van het jaarverslag. De evaluatie van interne processen wordt ad-hoc ingebracht in het bestuur, waarbij de bevindingen van de accountant en het CBF een belangrijke externe toets vormen. Verbeterpunten, al dan niet op advies van de accountant en het CBF, worden in de bestuursvergaderingen behandeld.

Op basis van de door de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta voorgelegde begrotingen, maakt het bestuur keuzes in de te financieren doelen. De doelen worden door REMER en/of Sparta beargumenteerd voorgelegd. Deze worden voorafgaand aan schenking van de middelen in het bestuur besproken. Na besteding van de middelen wordt aan de hand van de door REMER of Sparta verzorgde verantwoording het effect van de financiering geëvalueerd. Het bestuur ontvangt maandelijkse rapportages van REMER en Sparta over de voortgang van de activiteiten en de besteding van middelen. Onderdeel van de maandelijkse rapportages is de besteding en evaluatie van giften door bedrijven, instellingen of particulieren voor specifieke projecten of activiteiten. Deze rapportages zijn een vast agendapunt in de maandelijkse bestuursvergadering.

Door direct contact over de besteding in Brazilië wordt waar nodig door het bestuur bijgestuurd. Dit gebeurt altijd bij bestuursbesluit.

Het CBF hanteert een maximale norm voor kosten van fondsenwerving van 25% van de baten uit eigen fondsenwerving. Het bestuur van stichting 'Help mij leven' heeft zich ten doel gesteld om niet alleen de kosten van fondsenwerving, maar de gehele uitvoeringskosten van stichting 'Help mij leven' niet meer te laten bedragen dan 5% van



de baten uit fondsenwerving. Sinds de toekenning van het CBF-keur zijn de totale kosten altijd onder deze grens gebleven.

Het bestuur van de stichting 'Help mij Leven' onderhoudt intensief contact met de Braziliaanse organisatie REMER en Sparta inzake de besteding van de financiële middelen die de stichting aan het werk voor straatkinderen beschikbaar stelt. Voor elke bestuursvergadering ontvangt het bestuur een rapportage. Twee keer per jaar betreft dit een gestructureerde rapportage met kwantitatieve gegevens.. De penningmeester controleert de financiële rapportages uit Brazilië, waaronder de begroting en het jaarverslag. Maandelijks is telefonisch contact met de coördinator van REMER en Sparta. Naast de verantwoording van de exploitatiekosten, wordt er uit Brazilië per project verantwoording afgelegd.

3. Optimale relaties met belanghebbenden

Stichting 'Help mij leven' heeft circa 600 betalende donateurs. Deze groep kan worden opgedeeld in vier specifieke doelgroepen: particulieren, bedrijven, scholen en kerkelijke instanties. Naast donateurs kent de stichting ook vrijwilligers. De stichting beschikt over een commissie voor werving en selectie van vrijwilligers.

Het bestuur onderhoudt contacten met andere organisaties die doelstellingen in Brazilië hebben. Dit doet zij in het 'Brazilië netwerk'. Het netwerk is een samenwerkingsverband van particuliere organisaties in Nederland die kleinschalige projecten in Brazilië ondersteunen. Het netwerk is opgericht om kleinschalige initiatieven door samenwerking te versterken.

Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt stichting 'Help mij Leven' naast algemene informatie ook specifieke informatie aan belanghebbenden. Dit gebeurt bij het financieren van specifieke projecten. De inhoudelijke en financiële rapportages worden daarbij aangepast naar de behoeften en wensen van de belanghebbende.

Informeren van donateurs, vrijwilligers en geïnteresseerden vindt plaats via verschillende uitingen: website, (digitale) nieuwsbrieven, rapportages voor donateurs, folders, de begroting en het jaarverslag. Daarnaast vinden informatiebijeenkomsten plaats, waarop geïnteresseerden te horen krijgen over het werk van de stichting.

Een aantal bestuursleden vormt samen het fondsenwervingsteam. Dit team evalueert de huidige wijze van communicatie met donateurs en potentieel donateurs en zoekt naar nieuwe wegen om mensen aan te spreken. Daarbij zoekt men de dialoog met donateurs en vrijwilligers.

Klachten worden schriftelijk afgehandeld via de door het bestuur vastgestelde procedure klachtenbehandeling.

**Bijlage 7 - Accountantsverklaring**



**VAN DEN AKKER
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38
Fax (0180) 63 39 13

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Help mij Leven

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 20 tot en met 27 opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Help mij Leven te Bleiswijk gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Help Mij Leven is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag 2011, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Help mij Leven per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het Jaarverslag 2011, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Zevenhuizen, 14 september 2012

Van den Akker Accountants B.V.

W.H.G. van den Akker RA